

# LEIDINGGEVEN



De training *Leidinggeven* is onderdeel van de leerlijn Management.

LEERLIJN MANAGEMENT

*Leidinggeven*

*Leidinggeven op afstand*

*Boost your Team*

*Samenwerken*

**SVTP**School  
voor Toegepaste  
Psychologie

## SCHOOL VOOR TOEGEPASTE PSYCHOLOGIE

SVTP, School voor Toegepaste Psychologie, verzorgt trainingen voor iedereen die zich wil verdiepen in hoe mensen zich ontwikkelen en gedragen in verschillende situaties. Onze missie is om (wetenschappelijke) kennis te vertalen naar praktische inzichten. Onze slogan is dan ook: Welk inzicht neem jij van onze training mee?

SVTP werkt alleen met deskundige en hooggewaardeerde trainers. De trainingen van SVTP zijn meerdere keren per jaar op meerdere plekken in het land te boeken. Ook bieden we onze trainingen InCompagny op locatie aan.



# LEIDINGGEVEN

Leidinggeven is een vak!

Leidinggeven is een vak dat je moet leren. Zodra je gaat leidinggeven ervaar je dat er meer nodig is dan inhoudelijke kennis. Er worden verschillende (nieuwe) vaardigheden van je gevraagd in het omgaan en het aansturen van medewerkers. Je merkt dat het nodig is om je stijl van leidinggeven aan te passen aan verschillende medewerkers met verschillende behoeften.

Je wordt je als leidinggevende bovendien meer en meer bewust van je eigen gedrag en het effect daarvan op anderen. Kortom: je bent niet van de een op andere dag een ervaren leidinggevende. Het is vaak vallen, opstaan, ervaren en experimenteren.



## TRAINERS

SVTP werkt alleen met deskundige en hooggewaardeerde trainers, psychologen en onderwijskundigen. Onze trainers hebben expertise op het snijvlak van psychologie en communicatie, maar ze zijn ook ervaringsdeskundigen en hebben ervaring als manager in het bedrijfsleven.



## VOOR WIE?

De training is bedoeld voor iedere professional die meer wil weten over leidinggeven en zijn/haar eigen rol daarin.



## RESULTAAT

Na het volgen van deze training ga je met meer vertrouwen aan de slag met je team. Je hebt namelijk bruikbare handvatten verkregen waarmee je de input van de training kunt in zetten in jouw praktijk van alledag.

- Je hebt meer inzicht in bruikbare theorieën die gaan over leiderschap en leiderschapsstijlen.
- Je hebt meer inzicht in het effect van je eigen gedrag op jouw medewerkers.
- Je herkent bestaande patronen op de werkvloer.
- Je leert op welke manier je patronen kunt doorbreken.
- Je leert een passende insteek en niveau voor een gesprek met je medewerkers te bepalen.
- Je weet een effectief gesprek met jouw medewerker(s) te voeren.
- Je hebt bepaald hoe je jouw visie voor de afdeling wil uitvoeren.
- Je bepaalt gebieden waarop je jouw invloed wilt vergroten.
- Je leert hoe je de betrokkenheid van je team vergroot.



## PROGRAMMA

Het belooft een actieve training te worden waarin je heel praktisch aan de slag gaat met eigen casussen. Het programma is in blokken opgebouwd. Aan de hand van verschillende modellen en theorieën maak je steeds weer de transfer naar je eigen praktijk.

Tijdens de training is er aandacht voor de volgende onderwerpen:

- Kennismaken: om te kunnen leren is een veilige en vertrouwde omgeving noodzakelijk. Het kennen van elkaar draagt bij aan een gunstig leerklimaat waarin je je kwetsbaar durft op te stellen en waarin er veel tijd is om met elkaar ervaringen uit te wisselen om ook van elkaar te leren.

- Verwachtingen managen: na de kennismaking bepaal je je persoonlijke leerdoel(en). Door focus aan te brengen zal je namelijk meer uit een trainingsdag halen dan wanneer je er blanco instapt. Bovendien zorgt het ervoor dat de trainer waar nodig en mogelijk zijn/haar programma kan afstemmen op jouw leerbehoefte.
- Focus op jou als leidinggevende: Er zal aandacht worden besteed aan de diverse rollen en taken die je als leidinggevenden hebt en welke positie je in je team inneemt. Je wordt je meer bewust van jouw rollen en taken en probeert het op afstand naar te kijken. Welke (ongewenste) patronen zie je? Wat zou je anders willen doen? Waar ben je tevreden over?
- Focus op je team: Ieder team bevindt zich in andere ontwikkelingsfase. Belangrijk is dat je je hiervan bewust bent zodat je je leiderschapsstijl hierop kan afstemmen. Aan de hand van kaders bepaal je de ontwikkelingsfase van jouw team en neem je je leiderschapsstijl onder de loep. Er zal ook aandacht worden besteed aan het managen van verwachtingen.
- Communicatie: Zoals bekend is communicatie binnen een team 'key'. Ruis kan zorgen voor onduidelijkheid, onzekerheid en ontevredenheid. Ruis kan ontstaan omdat je je niet altijd bewust bent hoe je overkomt, hoe je communiceert en op welk niveau je communiceert. Soms is het nodig om je communicatie af te stemmen op de ander, of om op een ander niveau te communiceren, maar kun je dat ook?
- Visie en gedragen verantwoordelijkheid: Niet altijd heb je het gevoel dat ieder teamlid zich even verantwoordelijk voelt om doelen te behalen. De vraag is natuurlijk ook of iedereen dat stipje op de horizon kent. Hoe zorg jij ervoor dat je teamleden met zijn allen hun schouders zetten onder het behalen van de afdelingsdoelen? Hoe neem jij hen mee in je plannen waardoor ze zich ook meer eigenaar voelen?
- Afsluiten en vooruitblikken: Zo'n trainingsdag vliegt voorbij en je gaat naar huis met allerlei indrukken, nieuwe inzichten en tools waarmee je aan de slag kunt gaan. Om ervoor te zorgen dat de input van deze dag niet verloren gaat, bepaal je met de trainer en andere deelnemers wat er nodig en mogelijk is om echt stappen te kunnen blijven maken en je te blijven ontwikkelen in je rol als leidinggevende.



## TRAININGSLOCATIE

De training *Leidinggeven* wordt zowel online als op locatie gegeven.

De trainingen van SVTP op locatie zijn meerdere keren per jaar, op meerdere goed bereikbare plekken in het land te boeken. Ook bieden we onze trainingen Incompany op locatie aan.

Bij de trainingen op locatie houden we rekening met alle corona-voorschriften. Daarom geven we de training in kleine groepen op locaties waar we voldoende afstand bewaren.



## INVESTERING

De online training *Leidinggeven* kost € 245, inclusief btw.

De training op locatie kost € 495, inclusief btw. (Materialen en lunch zijn inbegrepen).

Wie een training wil volgen voor zijn werk, heeft diverse mogelijkheden om de studiekosten te verlagen. Zo zijn professionaliseringskosten ten behoeve van je (toekomstige) werk aftrekbaar bij de aangifte inkomstenbelasting, waardoor de netto kosten van de training lager uitvallen.

Betaalt je werkgever je training? Ook voor werkgevers zijn er allerlei overheidssubsidies die gebruikt kunnen worden voor jouw professionaliseringstraject.